



**verrassend verbinden
voor sociaal resultaat**

Tilburg, november 2023

Betreft Waarom Stichting Zet helaas gaat ophouden te bestaan
Kenmerk anme-203-127j23

Beste,

Na het besluit (2020) van provincie Noord-Brabant om de exploitatiesubsidie aan Zet af te bouwen en per 01-01-2023 te beëindigen, heeft Zet alles op alles gezet om een basis te creëren voor een zelfstandig voortbestaan. Ondanks een positieve ontwikkeling van marktopdrachten moeten we helaas concluderen dat het niet mogelijk is om Zet in de huidige vorm en omvang voort te zetten. **Bestuur en Raad van Toezicht hebben daarop moeten besluiten om de activiteiten van Zet per 31-12-2023 te beëindigen en de stichting te ontbinden.** We geven graag de nodige context bij ons besluit.

Stichting Zet is in 2006 ontstaan uit het samengaan van Prisma Brabant (Koepel voor Welzijn en Educatie), Brabants Ondersteuningsinstituut Zorg en POG, Brabants Centrum voor Gehandicaptenbeleid. Aanleiding was een herstructurering van steunfuncties door provincie Noord-Brabant. Bijdragen aan een samenleving waarin iedereen meetelt en mee kan doen, is vanaf het begin onze missie geweest. Aanvankelijk lag het accent op het bevorderen van inclusie, toegankelijkheid en leefbaarheid in Brabant en op onze rol als uitvoeringsorganisatie van de provincie. Na halvering van onze exploitatiesubsidie in 2014 zijn wij ons daarnaast gaan richten op het verwerven van marktopdrachten. We hebben ingrijpend gereorganiseerd en ons nadrukkelijk gepositioneerd als partner op het gebied van participatie en sociale innovatie. Ook hebben we structureel gewerkt aan onze herkenbaarheid en profilering.

Gaandeweg heeft Zet zich ontwikkeld tot creatief participatiebureau voor maatschappelijke vraagstukken op het snijvlak van overheid en samenleving. Van de zorg- en energietransitie tot en met mobiliteitsarmoede en klimaatadaptatie. Met name de laatste vijf jaar hebben we geïnvesteerd in een compact, multidisciplinair team om invulling te geven aan die nieuwe propositie. De markt onderkende onze meerwaarde en waardeerde ons onderscheidend vermogen. We hebben in veel mooie, betekenisvolle opdrachten een fundamentele bijdrage mogen leveren aan uitdagingen rond gebiedsontwikkeling, beleidsontwikkeling en netwerkontwikkeling. Hoewel de omzet uit projectsubsidies en marktopdrachten de laatste jaren exponentieel steeg, kwam de stap naar € 0 exploitatiesubsidie helaas te vroeg om Zet in de huidige vorm en omvang zelfstandig voort te zetten. Wat onverlet laat dat wij nog altijd heilig in onze aanpak geloven.



**verrassend verbinden
voor sociaal resultaat**

We zijn ervan overtuigd dat de maatschappelijke vraagstukken van vandaag meer dan ooit vragen om een goed samenspel tussen overheid en samenleving. Om samen tot nieuwe, integrale en vooral ook gedragen oplossingen te komen. We weten allemaal dondersgoed dat dat samenspel niet vanzelf gaat. Het begeleiden ervan vraagt ervaring met veranderprocessen en co-creatie en veel gevoel voor de dynamiek en emoties in de publieke ruimte. Die verbindende rol kunnen we als Zet vanaf 1 januari 2024 helaas niet meer vervullen. **Gelukkig leeft het DNA van Zet voort in onze bevlogen en creatieve professionals. Zij blijven als doendenkers vol vuur werken aan een veerkrachtige, toekomstbestendige samenleving.** Trouw aan onze kernwaarden en supertrots op wat we samen hebben neergezet.

Het mag duidelijk zijn dat we het enorm zonde vinden dat het verhaal van Zet na 17 enerverende jaren eindigt. Rest ons iedereen te bedanken die dit prachtige avontuur mede mogelijk heeft gemaakt: de vele opdrachtgevers en partners voor de fijne samenwerking en hun vertrouwen in Zet en alle toppers van Zet voor hun tomeloze energie, inzet en enthousiasme!

Het spreekt voor zich dat we lopende opdrachten goed afronden, met de van Zet bekende inzet en betrokkenheid. Voor nieuwe vraagstukken en opdrachten die doorlopen in 2024 zoeken we graag in gezamenlijkheid een nieuwe weg. Onze website met projecten, publicaties en tools houden we voorlopig in de lucht, om onze waardevolle ervaringen, best practices en geleerde lessen te blijven delen met iedereen die duurzame maatschappelijke impact wil maken. Doe er vooral je voordeel mee...

Heb je plannen die vragen om een creatieve oplossing in de geest van Zet? Neem dan contact met ons op, om samen te bekijken welke oplossing het beste aansluit bij het vraagstuk waar jij mee aan de slag wilt.

Met hartelijke groet,

André Megens
directeur-bestuurder

Met vriendelijke groet,
namens de Raad van Toezicht van Zet

Jack Biskop
voorzitter

PS

Heb je vragen naar aanleiding van deze brief? Neem contact op met jouw aanspreekpunt bij Zet of met André Megens (06 2464 4755 | andre.megens@wijzijnzet.nl).